

## INFORME DE GESTION VIEGENCIA 2018

En junio del 2018 se terminó el proyecto "Modelos de Negocio Para la Innovación social" y con el se acabó un apoyo económico importante representado en el pago de la gerencia y de la encargada del punto de venta, además de un rubro de administración que permitía cubrir algunos gastos administrativos. Esto fue un duro golpe para la organización que se agravo con la caída de producción de materia prima debido a que algunos productores se han ido retirando desmotivados por la mala calidad del híbrido actual el Pilamo 2 que origina altibajos fuertes en la producción de capullo.

Adicionalmente en junio también nos tocó entregar el local comercial que teníamos en el centro de Popayán y eso nos obligó a ubicar el punto de venta en nuestra sede propia y a prescindir de la persona encargada de la comercialización. Las ventas que ya se acercaban a los seis millones en promedio mensual se regresaron a menos de un millón promedio mes. El flujo de caja se redujo drásticamente y ya no alcanzó para los gastos mínimos de la organización.

Para la continuidad de la gerencia se llegó un acuerdo con la Junta Directiva que acepto la propuesta del gerente de una remuneración de solo seiscientos mil pesos mensuales por tres días de trabajo semanal, de los cuales uno se dedicaría a atender la finca de Cajibío. En la practica el flujo de caja no ha permitido cubrir este compromiso y actualmente se deben estos honorarios más los del contador y una parte de la auxiliar administrativa.

Afortunadamente el programa de apoyo de la Fundación Mundo Mujer se proyectó para aumentar el flujo de caja de Corseda interviniendo la producción en tres frentes que son:

1. FINCA CAJIBIO.-se proyectó la siembra de cuatro hectáreas de morera para producir 20 cajas de gusanos lo cual aportaría mucho al flujo de caja, pero las expectativas de producción de esta finca no se han cumplido por la dificultad para encontrar mano de obra adecuada y sobre todo permanente. Sin embargo, en el 2018 se lograron hacer 5 crías que sumaron 13.75 cajas de gusanos, en las cuales intervinieron 4 personas diferentes y solo una de estas personas hizo dos crías seguidas. Este entrenamiento de nuevas personas para hacer cada cría es un desgaste muy grande porque hay que ir por lo menos tres veces por semana para supervisar y orientar las labores de cría, lo que eleva considerablemente el gasto de gasolina y de tiempo del gerente que es el encargado de esta labor. Para corregir esto en octubre se decidió construir una vivienda en el lote para instalar un mayordomo con familia que se encargue de las labores de cría y de campo en la finca de Cajibío. Se cotizo una vivienda prefabricada por valor de \$10.000.000 y la instalación eléctrica por \$7.000.000 conectándose desde las casas más cercanas pero con el inconveniente que se requiere el permiso de la comunidad y hasta el momento no han mostrado

---

EL BIENESTAR NO SE MENDIGA NI SE EXIGE, SE CONSTRUYE

POPAYÁN – COLOMBIA

NIT: 817004401-2

Carrera 11 No 62N-48

Telfax ++(5728) 326059 [info@corseda.com](mailto:info@corseda.com)

[www.corseda.com](http://www.corseda.com)

# C O R S E D A

CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA SERICULTURA DEL CAUCA

voluntad para otorgar el permiso de conexión. Queda la posibilidad de conectarnos de otro punto ubicado en una casa de la Eco aldea pero se aumenta la distancia en unos 400 metros.

A raíz de un vendaval acompañado de granizo en el mes de noviembre que afectó la caseta de cría y el cultivo de morera además de la cría que en ese momento se encontraba iniciando encapullado tome la decisión de suspender esta iniciativa aprovechando la propuesta de una persona que manifestó estar dispuesta a vivir en la bodega que se construyó al lado de la caseta de cría si se adecuaba como vivienda y nos pusimos en la tarea de adecuación que nos cuesta solamente unos \$2.800.000 en lugar de los \$17.000.000 que nos costaba la iniciativa inicial. Sin embargo se pactó con esta persona que cuando lleguemos a seis cajas de gusanos podemos reconsiderar la construcción de dicha vivienda. En el momento las adecuaciones se encuentran al 70% y la persona lleva 5 semanas y ha adelantado una cría de dos cajas con resultados aceptables de 78 kilos de capullo grado 1 que muestra la falta de fertilización de los lotes, y quedo morera para criar una caja de gusano en el siguiente ciclo ( cría 3 de 2019) y se está recuperando el lote 1

2. APOYO CON INSUMOS Y MATERIALES PARA RECUPERAR CULTIVOS Y CASETAS DE LOS ASOCIADOS INTERESADOS EN AUMENTAR PRODUCCION. Se creó un fondo para entregar fertilizantes para los cultivos o materiales para mejoramiento de casetas de cría. Solamente tres artesanas se interesaron en esta ayuda, dos mejoraron su caseta de cría y otra inicio un cultivo nuevo, el resto de asociados no se interesó en este fondo. Cabe anotar que las artesanas vienen creciendo su producción y sembrando nuevas áreas propias y adecuando o construyendo casetas de cría, y los sericultores de la vereda el Agrado en Piendamó son los únicos que han mejorado su producción logrando más ciclos de cría en el año y pasando a 1.5 cajas por ciclo.
3. APOYO A PRODUCTORES PARA AUMENTAR EL AREA DE SIEMBRA: También se creó un fondo para sericultores que disponen de terreno y están dispuestos a sembrar áreas nuevas. Solamente dos personas se comprometieron con esta meta, Antonio Marín se comprometió a completar tres hectáreas para criar hasta 15 cajas de gusanos en forma permanente y Carlos Julio Gurrute se comprometió a completar una hectárea para criar hasta cuatro cajas permanentes. (Antonio Marín hizo 9 crías en el 2018 con 29.5 cajas y Carlos Julio 8 crías con 12.25 cajas a pesar de haber sido afectado por el granizo un par de veces en el año).

En el 2018 se criaron en total 124.75 cajas de gusanos, distribuidas así: Corseda (Asociados) 52.25, Artesanas 16 cajas, Carlos Julio Gurrute 12.25 cajas, Antonio Marín 29.5 cajas y Cajibío 13.75 cajas.

EL BIENESTAR NO SE MENDIGA NI SE EXIGE, SE CONSTRUYE

POPAYÁN – COLOMBIA

NIT: 817004401-2

Carrera 11 No 62N-48

Telfax ++(5728) 326059 [info@corseda.com](mailto:info@corseda.com)

[www.corseda.com](http://www.corseda.com)

# C O R S E D A

CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA SERICULTURA DEL CAUCA

Descontando la producción de las artesanas que no entregan capullo a Corseda, la producción se reduce a 110.75 cajas y sumando a la producción de Carlos Julio con la de Antonio Marin y la de Cajibío suman 55.5 cajas que representan el 50.11% del total, o sea que el programa de apoyo de la Fundación Mundo Mujer a pesar de que no ha cumplido su meta de producción está aportando el 50.11% de la producción total de Corseda.

El proyecto de la Universidad del Cauca está avanzando positivamente hacia la meta de obtener un nuevo híbrido de gusano adaptado a las condiciones específicas del Cauca y actualmente se está trabajando en un híbrido F2 que está en evaluación y desarrollo. La Universidad solicitó una prórroga de un año para suplir el tiempo que se perdió con la solicitud del permiso ambiental para la importación de huevos, la cual fue aprobada y también solicitó un ajuste presupuestal para cubrir también el tiempo de la prórroga, este ajuste está en proceso de aprobación. Desafortunadamente la relación con el equipo técnico y científico del proyecto no ha cambiado hasta ahora, pero esto no ha entorpecido la buena marcha del proyecto.

Los resultados de mi gestión como gerente en términos de producción y el estado actual de la organización en términos económicos, indican que mi gestión del 2018 no ha sido beneficiosa para Corseda, por tal razón pongo a disposición de la Junta Directiva y de la Honorable Asamblea mi cargo como gerente, y en caso de que decidan continuar con mis servicios al frente de la Corporación, me permito manifestar que estoy dispuesto a continuar un año más al frente de la gerencia, porque la dedicación total a este trabajo me ha acarreado un estancamiento en mi producción de capullo por no dedicar el tiempo necesario para supervisar las labores de mi finca y además ha deteriorado mi relación familiar por no dedicar tiempo suficiente a mi esposa y mis hijos, razón por la cual he tomado la decisión de tomar unas vacaciones de tres meses a partir del 20 de febrero del 2020, para realizar un largo viaje con mi esposa, y sería bueno para Corseda que vayan buscando un relevo a quien entregar la gerencia en ese momento.

Cordialmente,



JESUS ANTONIO MARIN GARAVITO  
CC 16.632.739 de Cali (Valle)  
Representante Legal

Corporación para el Desarrollo de la Sericultura del Cauca- CORSEDA

EL BIENESTAR NO SE MENDIGA NI SE EXIGE, SE CONSTRUYE

POPAYÁN – COLOMBIA  
NIT: 817004401-2  
Carrera 11 No 62N-48  
Telfax ++(5728) 326059 [info@corseda.com](mailto:info@corseda.com)  
[www.corseda.com](http://www.corseda.com)